



MN SAPIENS

АРХИТЕКТУРА СЕМЕЙНОГО КАПИТАЛА

ПОНЯТЬ, ЧТО ИМЕННО ТРЕБУЕТ РЕШЕНИЯ

Архитектурная диагностическая сессия

Архитектурная диагностическая сессия как вход в Архитектуру
семейного капитала

Максим Багаев

Архитектор семейного капитала, основатель MN SAPIENS

ПУБЛИЧНАЯ РЕДАКЦИЯ
ВЕРСИЯ 1.4 · 20 СЕНТЯБРЯ 2026

01 Можно хорошо решить не ту задачу	3
02 Когда знакомое перестает складываться	4
03 Что дает живой архитектурный разбор	5
04 Понять раньше, чем выбрать инструмент	6
05 Две равноправные двери	7
06 Один вопрос может открыть другой	8
07 Каскад семейного капитала	9
08 Что может оказаться следующим шагом	10
09 Когда нужен HFWP	11
10 Решение должно пережить момент, в котором оно было принято	12
11 От практики к дисциплине	13
12 Понять, что именно требует решения	14
Две двери и контакты	15

01

*Можно получить
безупречный ответ
на неверно
поставленный
вопрос.*

Можно хорошо решить не ту задачу

Поэтому в сложной ситуации первый шаг порой состоит в точной постановке задачи.

Человек приходит с понятной темой: инвестиции, доход, долг, переезд, дети, родители, наследство, развод, новый союз, защита семьи, завершение карьеры.

За этой темой может стоять другой архитектурный узел.

Вопрос об инвестициях выводит на ликвидность. Разговор о наследовании открывает тему ролей и готовности следующего человека принимать решения. Желание увеличить доход показывает зависимость всей модели от личного времени. Тревога о будущем детей приводит к вопросу о том, как в семье передается способность выбирать, договариваться и отвечать за последствия.

Архитектурная диагностическая сессия нужна в тот момент, когда сложность уже ощущается, а точный объект решения еще предстоит установить.

Это живой архитектурный разбор текущей ситуации. Его задача — увидеть реальную Точку А, назвать существенные разрывы, понять цену промедления и определить следующий шаг, соответствующий масштабу задачи.

Есть ситуации, которые трудно назвать кризисом. Скорее появляется ощущение, что прежняя логика больше не собирает жизнь в одно целое.

«Вроде все устроено, но целого я больше не вижу»

Есть активы, доход, документы, специалисты, планы. Каждый фрагмент понятен отдельно. Но новое решение затрагивает сразу несколько частей жизни, и прежние ответы начинают конфликтовать между собой.

«Я долго делал все правильно. Почему следующий шаг неясен?»

Карьера состоялась. Капитал создан или активно создается. Старые цели достигнуты. Следующий период жизни требует уже другой системы координат.

«Слишком многое держится на мне»

Решения сходятся к одному человеку. Он знает контекст, историю, договоренности и то, что делать дальше. Пока он в центре системы, все работает. Сам вопрос начинается там, где требуется понять цену такой конструкции.

«Впереди большое решение»

Переезд. Продажа актива. Наследство. Новый союз. Развод. Изменение профессии. Взросление детей. Решение кажется одним, а последствия расходятся по нескольким слоям жизни.

«У меня уже есть хорошие специалисты»

Юрист видит право. Инвестиционный специалист видит капитал. Налоговый специалист видит налоговую конструкцию. Страховой специалист видит защиту. Но кто держит в поле зрения вопрос, ради которого все эти решения вообще принимаются?



Диагностика начинается с текущей реальности — шаг за шагом, а не с готового ответа.

03

Что дает живой архитектурный разбор

*Факты начинают
менять смысл друг
друга.*

Диагностика начинается с текущей реальности. Человек приносит в разговор то, что уже есть: решения, сомнения, активы, обязательства, отношения, планы, ограничения, недосказанные вопросы. Архитектор смотрит на связи между ними.

Главная ценность живой работы появляется там, где отдельные факты начинают менять смысл друг друга.

Один и тот же размер капитала означает разную степень свободы при разных обязательствах.

Одинаковый доход создает разную устойчивость, если вся система зависит от одного человека.

Одинаковое наследство создает разные задачи для людей с разным опытом принятия решений.

Одинаковый переезд означает разные последствия для семьи, капитала и будущих ролей.

Диагностика помогает увидеть, какой вопрос действительно требует внимания сейчас, а какие темы пока являются следствиями, фоном или задачами другого специалиста.

04

Понять раньше, чем выбрать инструмент

*Сильный
инструмент
способен решить
плохо
поставленную
задачу еще
быстрее.*

Именно поэтому Архитектура семейного капитала начинается раньше подбора продукта. Сначала важно установить контекст решения.

Что изменилось.

Кого это затрагивает.

Какой горизонт имеет значение.

Какие решения уже связаны между собой.

Какая часть ситуации установлена, а какая еще требует проверки.

После этого становится понятнее, нужен ли вообще финансовый, юридический, налоговый, инвестиционный, страховой или другой профильный инструмент.

Архитектор не заменяет этих специалистов. Его работа находится на уровне постановки задачи, связности решений и сохранения целого.

05

Индекс ·
Диагностика

Две равноправные двери

В Архитектуру семейного капитала можно войти двумя способами.

Индекс устойчивости семейного капитала

Он особенно полезен, когда перед следующим решением важно увидеть систему целиком. Индекс дает структурированную карту по независимым данным одного или двух взрослых.

Архитектурная диагностическая сессия

Она особенно полезна, когда главный вопрос звучит иначе: «Что именно сейчас требует решения?» Здесь важен живой архитектурный разбор ситуации и ее контекста.

Обе двери равноправны как первое касание. Индекс делает систему видимой. Диагностика делает задачу точной.

Если семья дальше идет к полному Плану благосостояния семьи / Holistic Family Wealth Plan (HFWP), обе функции становятся необходимыми в установленном маршруте MN SAPIENS.

Человек приходит с вопросом об инвестициях. В разговоре становится важнее понять, какую роль эти деньги должны сыграть через несколько лет.

Человек приходит с вопросом о доходе. Выясняется, что следующий рост связан уже не столько с рынком, сколько с устройством самой жизни вокруг работы.

Человек приходит с вопросом о детях. В центре оказывается способность следующего поколения принимать решения. Знание финансовых терминов здесь лишь часть картины.

Человек приходит с вопросом о защите. Постепенно проявляется более широкий вопрос: насколько система способна продолжать работать, если привычный центр решений временно исчезнет.

Именно здесь становится видна экосистема MN SAPIENS.

СЕМЬ РЕШЕНИЙ

Архитектура дохода

Долговая устойчивость

Персональная стратегия жизни

Трек развития ребенка и взросления семьи

Контур первых действий при недоступности ключевого человека

Стратегическая форсайт-сессия

План благосостояния семьи / HFWP

Каждое решение существует для своего класса задач. Диагностика помогает определить, какой класс задачи находится перед человеком сейчас.



Смысл → Энергия → Мышление → Доверие → Деньги.

07

James E. Hughes Jr.

Каскад семейного капитала

Финансовый вопрос может быть самым заметным.
Но для Архитектуры семейного капитала этого недостаточно.
MN SAPIENS рассматривает пять видов капитала:

Смысл.	Духовный капитал.
--------	-------------------

Энергия.	Человеческий капитал.
----------	-----------------------

Мышление.	Интеллектуальный капитал.
-----------	---------------------------

Доверие.	Социальный капитал.
----------	---------------------

Деньги.	Финансовый капитал.
---------	---------------------

Смысл → Энергия → Мышление → Доверие
→ Деньги.

Каскад не назначает причину. Он задает порядок проверки. Его задача проста: помочь не принять последний видимый слой за всю систему.

Пять капиталов относятся к интеллектуальной традиции James E. Hughes Jr. (Джеймс И. Хьюз мл.). MN SAPIENS не заявляет авторство на их перечень. Последовательность и операциональное применение Каскада являются синтезом MN SAPIENS внутри Архитектуры семейного капитала.

08

*Следующий шаг
выбирается
по задаче.*

Что может оказаться следующим шагом

Диагностика не предполагает заранее заданного продолжения. После живого разбора может оказаться, что нужен один локальный шаг.

Проверка у профильного специалиста.

Отдельное решение MN SAPIENS.

Системная карта через Индекс.

Стратегическая работа.

Сначала стабилизация текущей ситуации.

Или пауза.

*Смысл Диагностики именно в этом: следующий шаг
выбирается по задаче, а не по длине продуктовой линейки.*

09

HFWP · Holistic
Family Wealth Plan

Когда нужен HFWP

План благосостояния семьи / Holistic Family Wealth Plan (HFWP) становится нужен тогда, когда отдельные решения уже невозможно качественно проектировать по одному.

Денежный поток.

Ликвидность.

Защита.

Финансовая и инвестиционная стратегия.

Собственность.

Профессиональные заключения.

Доступы.

Условия пересмотра.

Все это начинает зависеть от одного подтвержденного жизненного и семейного контекста. Поэтому полноценный семейный HFWP строится на трех разных основаниях: живой архитектурный разбор; системная карта семьи; стратегическое задание. Каждый слой отвечает на свой вопрос.

В текущем контуре MN SAPIENS глубокую архитектурную работу и HFWP ведет Максим Багаев, Архитектор семейного капитала. Юридические, налоговые, инвестиционные, страховые, медицинские и другие профильные заключения остаются в ответственности соответствующих специалистов.



*Система должна помнить решение дольше, чем человек
помнит разговор.*

10

*Сильное решение
живет дольше
одной встречи.*

Решение должно пережить момент, в котором оно было принято

Через год могут измениться страна, доход, здоровье, дети, родители, активы, роли или сам взгляд человека на будущее.

Поэтому Архитектура семейного капитала сохраняет и сам ответ, и контекст, в котором он имел смысл.

Почему решение было принято.

Что тогда считалось установленным.

Какие обстоятельства могут вернуть вопрос в работу.

Кому однажды придется понять логику решения без участия человека, который принимал его первым.

*Система должна помнить решение дольше,
чем человек помнит разговор.*

11

Воспроизводимость
качества

От практики к дисциплине

MN SAPIENS строит Архитектуру семейного капитала как дисциплину. Вокруг клиентской работы формируются:

Исследовательская база.

Правила доказательности и атрибуции.

Профессиональные границы.

Методические стандарты.

Подготовка специалистов.

Интеллектуальный корпус публикаций.

Это нужно для воспроизводимости качества.

*Метод должен быть понятен другому специалисту,
сохранять происхождение решений и продолжать работать
без постоянного присутствия автора.*

12

Понять, что именно требуется решения

Бывает, информации уже достаточно. Специалисты есть.
Активы понятны. Документы собраны.

Вопрос все равно остается. Потому что человеку нужен не еще
один ответ. Ему нужно точнее увидеть саму задачу.

Что изменилось.

Какой выбор действительно перед ним.

Что связано между собой.

Что требует решения сейчас.

А что получит смысл только после этого.

Архитектурная диагностическая сессия
начинается именно здесь.

ПЕРВОЕ КАСАНИЕ

Архитектурная диагностическая сессия

Понять, что именно требует решения



[mnsapiens.ru/
audit_session](https://mnsapiens.ru/audit_session)

ДРУГАЯ РАВНОПРАВНАЯ ДВЕРЬ

Индекс устойчивости семейного капитала

Увидеть систему до следующего решения



[mnsapiens.ru/
index-ustoychivosti-
semeinogo-kapitala](https://mnsapiens.ru/index-ustoychivosti-semeinogo-kapitala)